

# **DLOUHODOBÝ ZÁMĚR**

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

**FAKULTY INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ**

**VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ  
NA OBDOBÍ 2011–2015**

BRNO, říjen 2010

# Obsah

Obsah.....	2
1. Úvod.....	3
2. Priority a cíle.....	3
2.1. Kvalita a relevance.....	4
2.1.1. Studium.....	4
2.1.2. Struktura.....	5
2.1.3. Zajišťování kvality.....	6
2.1.4. Národní kvalifikační rámec jako prostředek zajišťování kvality nejen pedagogického procesu.....	6
2.1.5. Progresivní formy a metody vzdělávání.....	6
2.1.6. Odpovědnost univerzity a fakult za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů ...	7
2.1.7. Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace.....	7
2.2. Otevřenost.....	9
2.2.1. Internacionalizace.....	9
2.2.1.1. Internacionalizace ve vzdělávání.....	9
2.2.1.2 Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.....	9
2.2.2. Spolupráce s praxí.....	9
2.2.3. Celoživotní vzdělávání (CŽV).....	10
2.2.4. Dostupnost vysokoškolského vzdělání.....	10
2.2.5. Poradenství.....	10
2.2.6. Propagace a marketing.....	11
2.3. Efektivita a financování.....	11
2.3.1. Efektivní řízení.....	12
2.3.2. Odpovědně řízená fakulta, vzdělaný management.....	12
2.3.3. Neinvestiční financování.....	12
2.3.4. Investiční financování.....	13
2.3.5. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z institucionálních prostředků státního rozpočtu.....	13
2.3.5.1. Zvýšení efektivity využití prostředků státního rozpočtu na výzkum, experimentální vývoj a inovace v oblasti institucionální podpory ve vazbě na dosažené výsledky ve vědě, experimentálním vývoji a inovacích.....	13
2.3.6. Podpůrné procesy.....	13

# 1. Úvod

Fakulta informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT) je součástí technické univerzity zaměřenou v oblasti tvůrčích i vzdělávacích aktivit na informační technologie. Dlouhodobý záměr na období 2011–2015 (dále jen DZ FIT 2011–2015) je základním strategickým dokumentem fakulty, který

- navazuje na Dlouhodobý záměr FIT na období 2006 až 2010. Za toto období se FIT stala jedním z předních pracovišť České republiky, které poskytuje vzdělání a provádí výzkum v oblasti informačních technologií; prokázala svou atraktivnost mezi uchazeči o vysokoškolské studium a plán nárůstu počtu přijímaných studentů i celkového počtu byl splněn s předstihem; FIT připravila a realizovala dynamický rozvoj výstavby infrastruktury fakulty i personální kapacity akademických pracovníků zabezpečujících vědecké i výukové úkoly a je připravena na další kontinuální pokračování v těchto trendech v zajištění co nejvyšší kvality ve všech oblastech své činnosti,
- vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně (dále jen DZ VUT 2011–2015) a blíže specifikuje ty jeho směry, které je zapotřebí blíže specifikovat pro úroveň fakulty,
- bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech FIT; jeho každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty FIT zásadního strategického významu, budou předkládány akademické obci k diskusi,
- klade základní důraz na to, aby FIT byla kvalitní vzdělávací a vědecko-výzkumnou součástí moderní technické univerzity; k dosažení tohoto cíle budou směřovat i kroky fakulty v oblasti finanční politiky a strategii řízení s důrazem na zjednodušování administrativy a procesů, posílení odpovědností a pravomocí součástí a tím dosáhnout konzistence v rámci celé technické univerzity.

Plnění DZ FIT 2011–2015 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat. Mnohem důležitější roli do budoucna budou mít vnější podmínky, které výrazným způsobem ovlivní vývoj FIT (způsob financování vysokých škol a fakult, demografický pokles, více-zdrojové financování, velké projekty OP VaVPI, spolupráce s praxí).

## 2. Priority a cíle

Priority a cíle DZ FIT 2011–2015 vycházejí ze strategických potřeb rozvoje fakulty a z vyhodnocení vnějších podmínek pro působení FIT.

Pro období let 2011 až 2015 je cílem FIT další rozvoj studijní nabídky a odpovídající vhodné struktury počtu studentů v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech, včetně inovací studijních programů. FIT nepředpokládá zvyšování počtu studentů v jednotlivých studijních programech, důraz bude naopak kladen na vysokou kvalitu vzdělávání ve všech realizovaných studijních programech FIT. Kvalita vzdělávání dává

předpoklad, že si FIT udrží postavení jedné z nejprestižnějších a nejžádanějších fakult ve svém oboru v České republice.

V oblasti výzkumu a tvůrčích činností je ústředním cílem FIT soustředění hlavních kapacit do oblastí základního a aplikovaného výzkumu v klíčových oblastech, v nichž fakulta dosahovala a dosahuje tradičně kvalitních výsledků, i do nově se formujících a rozvíjejících oblastí, v nichž má fakulta dobré personální i materiální předpoklady. Fakulta bude pokračovat v řešení současného výzkumného záměru. Významnou prioritou je v případě schválení financování projektu programu OP VaVpI IT4Innovations zřídit v souladu se Statutem FIT Výzkumné centrum informačních technologií a kvalitně připravit, realizovat na územní rezervě v lokalitě Božetěchova 1 a 2 a rozběhnout jeho činnost.

Priority Dlouhodobého záměru FIT jsou orientovány v návaznosti na Dlouhodobý záměr VUT na 3 základní oblasti:

- kvalita a relevance,
- otevřenost,
- efektivita a financování.

## **2.1. Kvalita a relevance**

Fakulta informačních technologií

- si je vědoma toho, že:
  - o udržení vysoké kvality v pedagogických a vědecko výzkumných činnostech fakulty je její klíčovou charakteristikou i při působení měnících se vnějších podmínek,
  - o cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření,
- využije ke zvyšování kvality v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí a rovněž v oblasti řízení a podpůrných procesů vlastní zkušenosti i poznatky plynoucí ze spolupráce na řešení národních i mezinárodních projektů.

### **2.1.1. Studium**

Fakulta informačních technologií s vědomím náročné demografické situace a změn pravidel financování vzdělávací činnosti z úrovně MŠMT bude:

- s ohledem na očekávaný demografický vývoj usilovat o zachování stávajícího počtu 2500 až 2600 studentů při snaze přilákat ke studiu zejména talentované studenty a studentky,
- sledovat vývoj státních maturit se záměrem vhodně využít jejich výsledky pro přijímací řízení,
- přizpůsobovat studijní programy měnícím se požadavkům společnosti a potřebám trhu práce s vědomím, že studium je základem celé profesní kariéry,

- podporovat růst kvality studia ve všech jeho aspektech,
- odstraňovat překážky bránící studujícím v dosahování očekávané úrovně znalostí a tím i v úspěšném dokončení studia,
- dbát na korektní hodnocení a důsledně postihovat nepoctivé chování studujících (např. plagiátorství, opisování u zkoušek),
- rozvíjet osobnost studujících v nejširším slova smyslu,
- organizovat studentské soutěže a konference jako příležitost, kde mohou studující prezentovat výsledky své práce,
- podporovat využití specializovaných laboratoří ve výuce,
- rozšiřovat knihovní fond a další vybavení knihovny,
- usilovat o lepší provázanost probírané látky a základní literatury v předmětech,
- podporovat využívání dostupných rozvojových a vzdělávacích projektů pro aktualizaci stávajících a tvorbu nových učebních pomůcek,
- přizpůsobovat informační systém jako základní nástroj organizace, řízení a vyhodnocování průběhu studia aktuálním potřebám s přihlédnutím k vývoji informačního systému školy,
- motivovat učitele ke kvalifikačnímu růstu a ke zvyšování jejich pedagogických dovedností,
- organizovat dny otevřených dveří, a akce popularizující mezi studenty vědecké bádání (např. Pojďte dělat vědu na FIT), bude se zúčastňovat veletrhů pomaturitního vzdělávání, u kterých se předpokládá pozitivní dopad na zájem o studium na FIT.

### **2.1.2. Struktura**

FIT bude cílevědomě analyzovat a rozvíjet organizační a řídicí strukturu fakulty, vyhodnocovat a zajišťovat její kvalitu s ohledem na potřebu a to především:

- rozvíjet informační infrastrukturu a informační systém FIT jako základní nástroj pro organizaci, provoz a řízení fakulty,
- bude pokračovat v optimalizaci administrativních procesů na fakultě,
- v případě schválení financování projektu programu OP VaVpI IT4Innovations zřídí Výzkumné centrum informačních technologií,
- bude vyžadovat vyjasnění kompetence a zodpovědnosti v souvislosti s řešením nových projektů VaVpI a OPVK tak, aby byly na VUT jednotné a vyvážené s ohledem na systém kompetencí a zodpovědností.

### **2.1.3. Zajišťování kvality**

Fakulta informačních technologií bude věnovat zajišťování kvality ve všech oblastech činností adekvátní pozornost, aby byly zúročeny výborné předpoklady, které v této oblasti má. Bude

- dlouhodobě plánovat kvalifikační a věkovou strukturu akademických pracovníků; nástrojem bude především podpora dalšího vzdělávání akademických a administrativních pracovníků v oblasti odborné, organizačně-manažerské i jazykové,
- v řízení kvality zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, management fakulty, studenti) a zahrnovat do řízení a hodnocení kvality všechny podstatné oblasti činností fakulty (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení, vč. podpůrných procesů) a zajišťovat jejich provázání se strategickým plánováním fakulty,
- monitorováním i předvídáním měnících se vnitřních i vnějších podmínek, sběrem dat a modelováním vytvářet předpoklady pro to, aby dopady vnějších změn na fakultu byly úspěšně zvládnuty,
- se soustřeďovat na postupné zlepšování kvality pracovních podmínek pro zaměstnance, a to nejen zlepšováním pracovního prostředí, dobrým odměňováním v rámci možností fakulty, ale také usilováním o zjednodušování a zprůhledňování pravidel, směrnic a činností a odstraňování nepřiměřené administrativní zátěže z úrovně školy.

### **2.1.4. Národní kvalifikační rámec jako prostředek zajišťování kvality nejen pedagogického procesu**

Fakulta informačních technologií bude

- vhodně využívat zkušeností z řešení IPn Q-Ram (Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání) a v návaznosti na požadavky aplikační sféry inovovat na fakultě profily absolventů nabízených studijních programů.

### **2.1.5. Progresivní formy a metody vzdělávání**

Fakulta informačních technologií bude

- pokračovat ve využívání nových forem podpory studia (e-learning, multimédia) a průběžně vyhodnocovat jejich dopad na výstupní znalosti studujících,
- vyhodnocovat a na základě hodnocení modifikovat míru podpory studia formou přímých i zaznamenaných multimediálních přenosů přednášek, demonstračních cvičení, konferencí a prezentací pro studenty a učitele,
- formou Průmyslové rady, jako vhodné platformy pro komunikaci s praxí, podporovat neustálé zkvalitňování akreditovaných studijních programů při součinnosti s potenciálními zaměstnavateli,

- spolupracovat s firmami jako Cisco, Microsoft, IBM či Oracle na realizaci praktičtější zaměřených předmětů, které přispívají k atraktivitě absolventů v okamžiku vstupu na trh práce,
- podporovat vydávání úspěšných studentských prací formou fakulního nakladatelství,
- v návaznosti na projekty OP VaVpI a další výzkumné aktivity klást důraz na rozvoj systému propojujícího vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační a další tvůrčí činností,
- stipendijním programem podporovat a oceňovat nejlepší studující.

### **2.1.6. Odpovědnost univerzity a fakult za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů**

Fakulta informačních technologií bude

- ve všech oblastech nových akreditací klást s ohledem na aktuální nároky na vzdělávání důraz na perspektivní výstupy ze vzdělávání ve všech stupních studia, k tomu využívat spolupráce s aplikační sférou,
- vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů (např. i včetně jejich zapojení do vzdělávacího procesu), organizačně ve spolupráci se studentskou unií podporovat prezentaci informací o současných trendech vývoje u potenciálních zaměstnavatelů,
- pokračovat v podpoře všestranného osobnostního rozvoje studentů v souladu s aktuálním profilem absolventa fakulty,
- s ohledem na připravované reformy financování VŠ v oblasti bakalářského studia aktualizovat profil absolventů bakalářského studia tak, aby absolventi nepokračující v navazujícím magisterském studiu měli co nejlepší šanci na uplatnění v praxi,
- jako fakulta s výrazným zaměřením na výzkum, vývoj a inovace klást důraz na odpovídající podmínky při dalším rozvoji magisterského a doktorského studia (dle pravidel financování VŠ) a získávat talentované absolventy bakalářského studia i z jiných VŠ; k tomu vytvářet další podmínky,
- podporovat založení klubu absolventů VUT.

### **2.1.7. Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace**

Ve svých tvůrčích činnostech se fakulta bude prioritně zaměřovat na oblasti vědeckého bádání, výzkumu i vývoje orientované oblasti, v nichž fakulta dosahovala a dosahuje tradičně kvalitních výsledků, i do nově se formujících a rozvíjejících oblastí, v nichž má fakulta dobré personální i materiální předpoklady.

Fakulta v dalším období:

- v případě schválení financování projektu programu OP VaVpI IT4Innovations kvalitně připraví a realizuje na územní rezervě v lokalitě Božetěchova 1 a 2 Výzkumné centrum

informačních technologií a rozběhne jeho činnost,

- bude dbát o široké zapojení talentovaných studentů všech studijních programů do vědecké a výzkumné činnosti a o jejich začleňování do výzkumných týmů nejen prostřednictvím projektů vysokoškolského specifického výzkumu,
- bude dále rozvíjet úsilí o získávání podpory pro vědecko-výzkumné a tvůrčí aktivity jak ze základních rozpočtových zdrojů, tak i ze zdrojů výzkumného záměru, projektových a grantových zdrojů mezinárodních, evropských i národních a rezortních (GA ČR, TA ČR, MPO, MV aj.),
- bude vytvářet organizační i finanční nástroje k zajištění účelného financování a spolufinancování významných výzkumných projektů, které jsou v souladu s možnostmi i hlavními cíli rozvoje fakulty,
- bude podporovat úzkou spolupráci s regionálními, národními i mezinárodními firmami, společnostmi a institucemi zejména při společných projektech a kooperaci, ve kterých se využije vysoký intelektuální a vědecký potenciál pracovníků FIT a které zajistí další materiální i intelektuální rozvoj,
- bude dále rozvíjet technickou infrastrukturu budováním výkonných výpočetních uzlů, vysokorychlostních páteřních spojů a zaváděním nových technologií, zejména v případě zřízení Výzkumného centra informačních technologií,
- bude budovat specializované výzkumné laboratoře, které budou vybaveny špičkovou moderní technikou a budou sloužit jak pro výzkum, tak pro výuku magisterských a doktorských předmětů,
- bude zvláštní pozornost věnovat kvalitě a rozvoji doktorského studijního programu, jako klíčové základně nastupující generace tvůrčích pracovníků, jejichž uplatnění se předpokládá i ve Výzkumném centru informačních technologií,
- bude podporovat účast studentů doktorského studia v grantových projektech, podporovat jejich účast na národních i mezinárodních konferencích a soutěžích, vést je k reprezentaci fakulty ve studijní i tvůrčí oblasti,
- bude podporovat personální rozvoj a kvalifikační růst mladých akademických pracovníků, udržet příznivý vývoj věkové struktury nových docentů a profesorů při splnění náročných požadavků a kritérií,
- bude vyžadovat kvalitní informační, metodickou, ekonomickou a právní podporu projektům směřujícím k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích, poskytovanou prostřednictvím podpůrných rektorátních útvarů a odborů.



## 2.2. Otevřenost

### 2.2.1. Internacionalizace

V návaznosti na nejvýznamnější výsledky dosažené v předcházejícím období bude fakulta internacionalizaci rozvíjet především v oblastech:

#### 2.2.1.1. Internacionalizace ve vzdělávání

- rozšiřování výuky zajišťované v cizím (anglickém) jazyce ve všech stupních (Bc., Mgr., Ph.D.) vzdělávání,
- rozšiřování partnerských vztahů pro zabezpečení zvyšující se mobility vyjíždějících i přijíždějících studentů na všech stupních studia, podporované především Evropskými programy LLP /Erasmus, ale i v rámci jiných mezinárodních dohod, smluv a vztahů,
- rozvoj spolupráce při tvorbě společných studijních programů a mezinárodně sdílené výuky zejména umožňující domácím i zahraničním studentům přístup k unikátním studijním předmětům jak v prezenční, kombinované, tak v distanční formě.

#### 2.2.1.2 Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací

- rozvoj spolupráce ve vědecko výzkumné činnosti s tradičními zahraničními partnery a vyhledávání nových perspektivních partnerů zejména cestou zahraničních studijních pobytů studentů doktorského studia,
- zvyšování jazykové, společenské a organizační kvalifikace pracovníků zapojených do zabezpečení zahraničních aktivit fakulty,
- motivace vedení fakulty k vyšší spolupráci s praxí při získávání zahraničních grantů s cílem zajistit více-zdrojové financování,
- zajištění dvojjazyčnosti v orientačním systému areálu i v informačním systému, výukových materiálech, webových stránkách.

### 2.2.2. Spolupráce s praxí

Fakulta informačních technologií bude

- v případě zřízení Výzkumného centra informačních technologií podporovat dosažení jeho finanční udržitelnosti prostřednictvím podpory využití výsledků v aplikační sféře,
- v rámci celorepublikové podpory spolupráce VŠ s aplikační sférou zohledňovat i ocenění úspěšné aplikační aktivity při hodnocení pro udělování vědecko-pedagogických hodností,
- vyžadovat kvalitní servisní činnosti poskytované rektorátními útvary pro projekty VaV ve spolupráci s aplikační sférou a při servisní činnosti k nakládání s vlastnickými a užívacími právy k duševnímu vlastnictví, které je výsledkem projektů VaV řešených za účasti fakulty,

- hodnotit a mediálně uplatňovat výsledky úspěšných aplikačních výzkumných aktivit (podobně jako u základního výzkumu),
- oslovovat dlouholeté spolupracující organizace působící v praxi a využívat Průmyslové rady FIT s cílem shromáždit požadavky praxe; zároveň věnovat pozornost dalšímu rozvoji aplikačních spoluprací.

### **2.2.3. Celoživotní vzdělávání (CŽV)**

Fakulta informačních technologií bude:

- nabízet předměty vyučované v rámci akreditovaných studijních programů široké veřejnosti formou CŽV,
- v případě potřeby vytvářet vhodné studijní opory a učební pomůcky použitelné pro kombinovanou i distanční formu studia,
- při zavádění ucelených programů CŽV dbát na jejich efektivitu, udržitelnost a ekonomickou rentabilitu.

### **2.2.4. Dostupnost vysokoškolského vzdělání**

Fakulta informačních technologií bude:

- usilovat o spolupráci se základními a středními školami při rozvoji motivace dívek i chlapců ke studiu IT,
- organizovat dny otevřených dveří, aby se potenciální uchazeči mohli seznámit s areálem fakulty, vybavením laboratoří i se studijními programy,
- využívat veřejné i soukromé finanční zdroje pro zpřístupnění a usnadnění studia znevýhodněným skupinám.

### **2.2.5. Poradenství**

Fakulta informačních technologií bude:

- podporovat využívání služeb poradenských center s celoškolskou působností studujícími i zaměstnanci,
- poskytovat poradenství ke studijním záležitostem prostřednictvím studijního poradce a studijního oddělení,
- pomáhat uchazečům a začínajícím studentům s překonáváním překážek spojených s přechodem na vysokou školu za přispění studujících z vyšších ročníků.

## 2.2.6. Propagace a marketing

Fakulta informačních technologií bude

- průběžně zlepšovat svou image sebe prezentací jako moderní fakulty univerzity inženýrského typu i jako moderní instituce nabízející kvalitní vzdělání a výzkum,
- posilovat marketing fakulty ve všech oblastech; zejména v náboru talentovaných studentů s cílem minimalizovat dopady nepříznivého demografického vývoje,
- dále zlepšovat propagaci fakulty v médiích, a to především s ohledem na konkurenční výhody, nabídky služeb, významné úspěchy apod., cíleně medializovat zajímavé výsledky výzkumu a vývoje,
- veřejnosti prezentovat výhody studia na fakultě, včetně možností zahraničních pobytů,
- intenzivněji využívat možnosti a výhody internetového marketingu a webu,
- u studentů a zaměstnanců posilovat pocit sounáležitosti s univerzitou a fakultou,
- věnovat pozornost stabilizaci a případnému vylepšení pozice fakulty s ohledem na postavení mezi nejlepšími obdobně zaměřenými fakultami ve světě,
- zvyšovat informovanost studentů a pedagogů středních škol o možnostech a výhodách vzdělávání na fakultě prostřednictvím jejich nejlepších studentů a absolventů,
- podporovat účast na veletrzích nejen v ČR, ale i v zahraničí, kde by se prezentovaly fyzické výsledky vývoje a výzkumu, u kterých je předpoklad pozitivního dopadu v oblasti výzkumných a vývojových zakázek a projektů pro fakultu,
- podporovat multioborovou spolupráci s jinými fakultami VUT a jinými školami a využívat pozitivních výsledků v marketingu.

## 2.3. Efektivita a financování

Fakulta informačních technologií bude

- se aktivně podílet na diskusích financování VŠ potažmo fakult, zejména na diskusích o tezi MŠMT týkající se vývoje ukazatele, kterým jsou přepočtené výdaje na studenta (např. poměr výdajů na studenta vůči hrubému domácímu produktu),
- při deklaraci špičkové výukové a vědecko-výzkumné instituce usilovat o takovou finanční politiku, aby tohoto cíle mohla dosáhnout a to ve všech ukazatelích a zdrojích,
- podporovat takový model financování, který zajistí udržitelnost kvality nad kvantitou,
- aktivně podporovat spolupráci s veřejným sektorem i se soukromou sférou při získávání dalších zdrojů, jak v oblasti výzkumu, tak v oblasti doplňkové činnosti,
- zpřesňovat variantní odhady vývoje počtu studentů na nadcházející období v návaznosti

na demografický vývoj, dosavadní trendy a zohlední očekávané dopady nových skutečností (např. zavedení školného),

- kriticky posuzovat potenciál nových studijních oborů s cílem reálného odhadu počtu studentů a zefektivnění pedagogického procesu s ohledem na ekonomické dopady,
- hledat cesty k užší spolupráci a získání podrobnějších relevantních dat z úrovně VUT a aktivně se podílet na jejich verifikaci,
- v předstihu iniciovat analýzy, které promítnou dopady postupných kroků MŠMT a VUT ovlivňujících poměr studentů v bakalářském, magisterském a doktorském studijním programu do podmínek fakulty.

### **2.3.1. Efektivní řízení**

Fakulta informačních technologií bude

- počítat s nárůstem vícezdrojového financování; finanční řízení fakulty bude vycházet ze zásady efektivního a průhledného využívání finančních prostředků získávaných ze státního rozpočtu a jiných zdrojů,
- pokračovat ve využití projektového řízení fakulty.

### **2.3.2. Odpovědně řízená fakulta, vzdělaný management**

Fakulta informačních technologií bude

- podporovat systém vzdělávání svých řídicích a administrativních pracovníků a těch akademických pracovníků a studentů, kteří se podílejí na samosprávném řízení fakulty,
- usilovat o to, aby v souladu s DZ VUT 2011—2015 administrativní činnosti, které mohou a mají zajišťovat zaměstnanci centra VUT, byly jimi vykonávány a nezatěžovaly akademické pracovníky fakulty a aby administrativa byla operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná.

### **2.3.3. Neinvestiční financování**

Fakulta informačních technologií bude

- v rámci financování jednotlivých aktivit v maximální míře respektovat zásady, podle kterých jsou na fakultu z úrovně VUT (MŠMT) přidělovány zdroje,
- při sestavování rozpočtu dbát na jeho vyrovnanost, rozpočtovou kázeň a přiměřené naplnění mzdových ukazatelů k provozním ukazatelům,
- vytvářet rezervy na spolufinancování velkých projektů zejména při startování projektů,
- uplatňovat provozní režii jak u projektů tak i u ostatní doplňkové činnosti,

- při krácení finančních prostředků prioritně krátit investiční aktivity tak, aby nebyly významně redukovány aktivity fakulty v hlavních oblastech činnosti,
- účelové prostředky poskytnuté na realizaci schválených a financovaných projektů jednotlivými resorty a dalšími poskytovateli účelových prostředků užívat v souladu s podmínkami jejich poskytnutí.

#### **2.3.4. Investiční financování**

Fakulta informačních technologií bude přednostně

- zajišťovat potřebné přístrojové a další technické vybavení ze zdrojů účelových podpor jednotlivých poskytovatelů v rámci jednotlivých resortů a vzdělávacích a vědeckovýzkumných aktivit,
- při tvorbě rozpočtu vycházet z optimalizace přidělování a využívání finančních prostředků tak, aby se opravou a údržbou objektů dosáhlo maximálních efektů úspor při zachování bezpečnosti a spolehlivosti svěřeného areálu Božetěchova 1 a 2 do správy FIT,
- podílet se na projektové přípravě a vlastní realizaci výstavby objektu centra excelence v areálu FIT v souladu s vyjádřením AS FIT a vytvořenou finanční rezervou, jakožto součástí projektu IT4Innovations, jehož nositelem je VŠB-TU Ostrava.

#### **2.3.5. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z institucionálních prostředků státního rozpočtu**

*2.3.5.1. Zvýšení efektivity využití prostředků státního rozpočtu na výzkum, experimentální vývoj a inovace v oblasti institucionální podpory ve vazbě na dosažené výsledky ve vědě, experimentálním vývoji a inovacích*

Fakulta informačních technologií hodlá

- v souladu s dlouhodobým cílem zůstat prestižní fakultou zaměřenou na vědu, výzkum a inovace,
- fakulta se i nadále zaměří na oblasti výzkumu v oboru informačních technologií, bezpečnosti,
- formou založení Centra pro řešení projektů efektivně spojit stávající grantové prostředky se strukturálními fondy (IT4Innovations) s cílem zvýšit efektivitu jejich využití.

#### **2.3.6. Podpůrné procesy**

Fakulta informačních technologií bude

- rozvíjet informační infrastrukturu a informační systém jako základní nástroj pro organizaci, provoz a řízení fakulty,

- nadále zkvalitňovat podporu v oblasti IT pro hlavní činnost fakulty, tj. výuku i výzkum, i pro nezbytné provozně-ekonomické procesy s tím spojené,
- pokračovat v modernizaci technického vybavení poslucháren v návaznosti na současné trendy v oblasti přenosu a zpracování audiovizuálních signálů s cílem zkvalitnit výukový proces,
- podporovat další rozšiřování a využívání video-konferenčních systémů s cílem redukovat zbytné pracovní cesty,
- v návaznosti na řešené projekty (zejména IT4Innovations) postupně budovat výkonné výpočetní centrum, které bude sloužit převážně výzkumným činnostem,
- dle celosvětového trendu zavádění protokolu IPv6 bude ve spolupráci se CVIS postupně inovovat infrastrukturu počítačové sítě a zpřístupňovat protokolem IPv6 veřejné i interní služby,
- zajišťovat důstojné a moderní pracovní, studijní a sociální podmínky v areálu Božetěchova při plánování i provozu pracovních, studijních i sociálních prostor a částí areálu Božetěchova.

V Brně 26. října 2010

doc. Ing. Jaroslav Zendulka, CSc.  
děkan FIT VUT v Brně

Dlouhodobý záměr FIT na období 2011–2015:

- projednala Vědecká rada FIT VUT v Brně per rollam dne 3. 11. 2010,
- schválil Akademický senát FIT VUT v Brně 7. 12. 2010.